



Chaque défi est une chance de briller.

Avec une approche centrée sur l'humain et l'efficacité, nous vous accompagnons pour révéler votre leadership et en faire un atout majeur pour votre entreprise.

Sommaire

Qui suis je?	- 04
Des besoins identifiés	- 05
es formations	06
Management, les fondamentaux	08
• Encadrer et animer une équipe	- 10
Communication bienveillante	12
• Conduite du changement	14
• Les principes fondamentaux de la	
sécurité au travail	17
 Identification et évaluation des 	
risques	- 19
Encourager le signalement et la	
gestion des incidents	- 21
Consulting et coaching	23
Contact	



Qui suis je?

Je suis Sandie LEON-CONANGLE, experte associée en charge d'accompagner les entreprises dans le déploiement de formations dédiées aux managers et cadres de proximité.



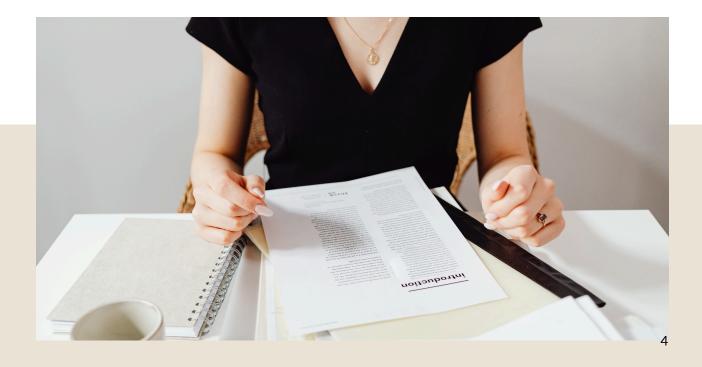
J'ai plus de 20 ans d'expérience dans l'encadrement d'équipes et la gestion de projets complexes.

Mon parcours m'a permis d'intervenir dans divers secteurs, de la santé à l'industrie, en passant par la transition managériale et la conduite du changement.

Mes compétences incluent la gestion de la communication,

l'accompagnement des cadres dans leur prise de poste, ainsi que le pilotage stratégique des plans d'action. J'ai également une solide expertise dans le soutien aux dirigeants et le développement des équipes pluridisciplinaires, ce qui me permet d'adapter mes interventions à des contextes variés et de répondre aux besoins spécifiques des organisations.

Je crois fermement au potentiel humain et à la croissance des entreprises par le développement de leurs équipes, c'est pourquoi je vous accompagne avec Prisme.





Des besoins identifiés

Des défis managériaux spécifiques

Adaptation aux évolutions du marché:

- Le marché africain évolue rapidement. L'entreprise doit être agile et adaptable pour rester compétitive.
 - Optimiser la conduite du changement et favoriser la réussite de l'équipe.

Formation et développement des talents :

- Possible besoin de renforcer les compétences locales et d'assurer une formation continue pour les employés afin de maintenir un haut niveau de performance.
 - Développer une communication managériale bienveillante.

 Se positionner en leader et renforcer les fondements du management.

Rétention des talents :

- Attirer et retenir des talents qualifiés dans un marché où la concurrence pour les travailleurs compétents est forte.
 - Encadrement et animation d'équipe pour une dynamique plus forte.

Prévention santé et sécurité des collaborateurs:

- **K**épondre à ces attentes tout en maintenant sa rentabilité.
 - Développer une culture managériale de la sécurité. Comprendre et analyser les accidents du travail.

Les formations

DES SOLUTIONS SUR MESURE



APPROCHE PERSONNALISÉE

Chaque entreprise est unique, et nos formations sont conçues pour répondre spécifiquement à vos besoins et objectifs.



MÉTHODOLOGIE ENGAGEANTE

Des techniques pédagogiques modernes, interactives et axées sur les résultats.
Les collaborateurs sont acteurs du processus et placés au coeur de la réflexion.



EXPÉRIENCE PRATIQUE

Des études de cas réels et des exercices pratiques pour garantir une application immédiate des compétences acquises

MANAGEMENT ET LEADERSHIP

- Management, les fondamentaux
 Développer les connaissances et
 les compétences fondamentales
 nécessaires pour exercer des
 fonctions de gestion efficaces.
- Fournir aux participants les connaissances, les compétences et les outils nécessaires pour conduire efficacement le changement au sein de leur organisation.
- Mieux communiquer et se positionner pour animer, motiver et dynamiser ses équipes.
- Découvrir et mettre en œuvre des outils de communication et des règles relationnelles pour construire une communication saine et efficace au travail





MANAGEMENT, LES FONDAMENTAUX

DÉVELOPPER SES COMPÉTENCES POUR PILOTER L'ACTIVITÉ ET MOBILISER SON ÉQUIPE.

Public: Tout manager ayant moins de 3 ans d'expérience

Pré requis : aucun prérequis nécessaire

Durée: 2 jours

Jour 1

Réussir à se positionner dans la fonction managériale

- Clarifier les dimensions de la fonction managériale
- Identifier ses rôles, ses missions et ses responsabilités

Brainstorming et illustrations

 Distinguer les différents modes de management, leurs atouts et les points de vigilance

Autodiagnostic, mise en situation des modes de management

 Adapter le style de management aux compétences, à la motivation et à l'énergie des membres de son équipe

Cas concrets ou cas réels

Encadrer une équipe et piloter son activité

- Donner le cadre avec des règles du jeu.
- Définir une vision, des objectifs et construire des plans d'action suivis

Cas pratiques

• Distinguer les ressorts de la motivation : besoins, facteurs et leviers

Cartes des motivations

Jour 2

Identifier les principes de la communication d'équipes pour faire passer ses messages

• Définition, filtres et obstacles, le feedback, les signes de reconnaissance

Brainstorming et illustrations

- Prendre en compte le cadre de référence de chacun et les écarts de perception
- Comprendre les mécanismes relationnels pour comprendre pleinement ses collaborateurs

Activités et mises en situation

• S'imposer et faire face aux difficultés

Méthode DESC, Analyse de mises en situation

Améliorer sa gestion du temps et son organisation

• Principes de base

Brainstorming

• Identifier ses propres besoins en temps

Autotest

 Se fixer des priorités et différencier l'important de l'urgent

Matrice Eisenhower - Mise en pratique







ENCADRER ET ANIMER UNE ÉQUIPE

MIEUX COMMUNIQUER ET SE POSITIONNER POUR ANIMER, MOTIVER ET DYNAMISER SES ÉQUIPES

Public: Toute personne en charge d'animer une équipe de travail

Pré requis : aucun prérequis nécessaire

Durée: 2 jours

Jour 1

Comprendre le fonctionnement d'une équipe

• Définition d'une équipe

Brainstorming

Activité « seuls dans le désert »

 Mettre en place les règles du jeu d'une équipe performante

Analyse de cas concret

 Manager/Leader; Réaliser l'intérêt du leadership et de la pédagogie dans le management

Autodiagnostic, mises en situation

Motiver son équipe

 Clarifier et cadrer les missions des collaborateurs

Les règles du jeu

 Comprendre les ressorts de la motivation pour impliquer son équipe

Pyramide de Maslow, mises en situation

Jour 2

Savoir communiquer et écouter

Comprendre les fondamentaux de la communication

Brainstorming

Communiquer clairement les missions de chacun

Activité « artistes et spécifieurs »

- Savoir écouter ses collaborateurs
- Accompagner l'évolution des compétences par les entretiens

Mises en situation

Organiser le travail de son équipe

 Des objectifs clairs et une vision commune

Activité « La prairie agile »

 L'importance des réunions sur l'efficacité de l'équipe (durée, préparation et animation)

Cas pratiques







COMMUNICATION BIENVEILLANTE

DÉCOUVRIR ET METTRE EN ŒUVRE DES OUTILS DE COMMUNICATION ET DES RÈGLES RELATIONNELLES POUR CONSTRUIRE UNE COMMUNICATION SAINE ET EFFICACE AU TRAVAIL

Public : Toute personne de tout secteur d'activité

Pré requis : aucun prérequis nécessaire

Durée: 2 jours

Jour 1

Définir la communication

 Définition du schéma de la communication

Brainstorming

 Comprendre les freins et les obstacles d'une communication efficace

Activité et dictée graphique

Appréhender les 3 types de communication :

verbal/non verbal/para verbal Le message brouillé

Les mécanismes relationnels

 Identifier en quoi la qualité relationnelle avec l'équipe influence positivement son efficacité.

Auto diagnostic - attitude et comportement

• Faits, opinions, sentiments

Jour 2

La communication managériale

 Communication positive Reformulation Questionnement
 Ecoute active

Activités et cas concrets

S'entraîner à la communication dans les situations de management

- Les entretiens individuels et/ou collectifs
- Donner des feedbacks.
- Pratiquer l'entretien de recadrage.
- Aider à la résolution de problème.

Mises en situation

Analyser les événements passés pour mieux se projeter dans le futur.







CONDUITE DU CHANGEMENT

ACQUÉRIR LES CONNAISSANCES, LES COMPÉTENCES ET LES OUTILS NÉCESSAIRES POUR CONDUIRE EFFICACEMENT LE CHANGEMENT

Public: Toute personne en charge d'une équipe

Pré requis : aucun prérequis nécessaire

Durée: 2 jours

Jour 1

Identifier le changement

 Définition du changement organisationnel

Brainstorming via mise en situation

 Pourquoi avons-nous besoin de conduire le changement ?

Analyse de cas concret

• Les enjeux et les différentes étapes Métaphore du bloc de glace

Les Fondements Psychologiques du Changement

 Les dimensions et la perception du changement

Étapes mentales du processus de changement

 Connaitre les besoins d'adaptation de mon équipe

Cartographie de l'équipe

 Stratégies pour gérer la résistance au changement

La stratégie des alliés

Jour 2

Mettre en œuvre le changement

 Articuler clairement vision et objectifs

Activités et cas concrets

 Garantir une communication cohérente et efficace

Mises en situation

• Evaluer le changement Définition des indicateurs de performance

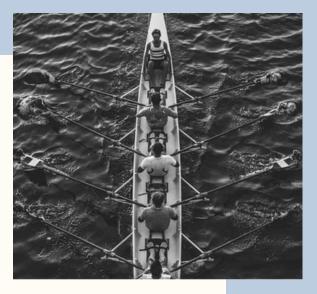
Mesurer la progression

 Comprendre les écarts par rapport aux objectifs visés

Bilan de la conduite du changement : le speedboat

Validation du plan d'action avec les indicateurs du succès





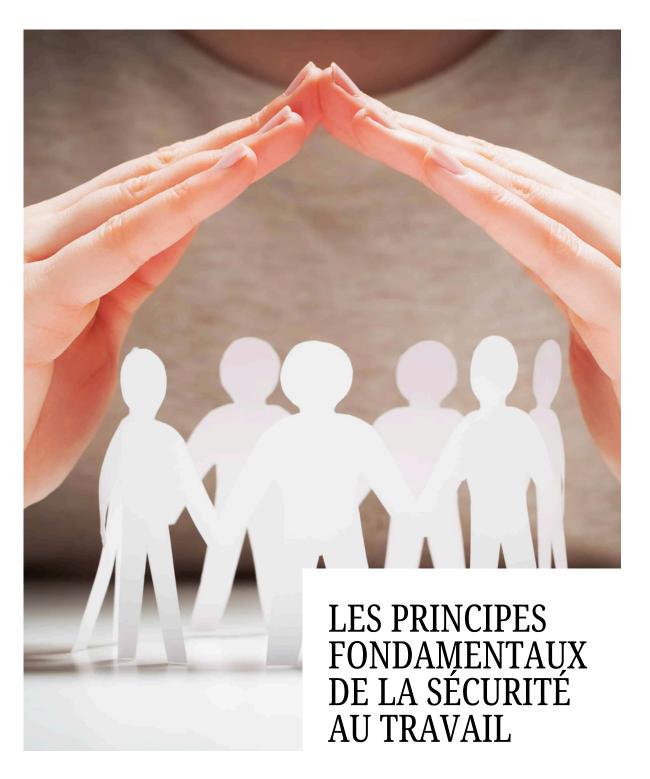
MANAGEMENT DE LA SECURITE

- Les principes fondamentaux de la sécurité au travail
 - Déterminer les points clés d'un management efficient de la sécurité au travail pour une application opérationnelle.
- Encourager le signalement et la gestion des incidents

Comprendre l'incident et mettre en place des améliorations afin d'empêcher sa reproduction dans l'entreprise

- L'identification et l'évaluation des risques
 - Favoriser une sensibilisation accrue à la nécessité de reconnaître les dangers sur le lieu de travail ainsi d'aider à évaluer ceux qui y sont présents.
- Développer des compétences en communication pour sensibiliser les équipes
 Sensibiliser, informer, convaincre les salariés et renforcer les bonnes pratiques





Déterminer les points clés d'un management efficient de la sécurité au travail pour une application opérationnelle.

Public: Managers et responsables d'équipe opérationnelle

Pré requis: aucun prérequis nécessaire

Durée: 1 jour

Introduction à la Sécurité au Travail

• Définition et Importance de la HSE (Hygiène, Sécurité et Environnement) : Qu'est-ce que c'est ?

Mind-mapping

- Mesurer les enjeux de la santé/sécurité au travail Enjeux humains et sociaux : le phénomène d'absentéisme au travail, causes et conséquences
 - Enjeux financiers et commerciaux : l'absentéisme combien ça coûte ? Impacts sur l'image de marque et la performance de l'entreprise
 - A qui bénéficie la prévention?

Atelier : pourquoi faire de la prévention ?

Dangers, Risques, Accidents, quelle responsabilité?

- Savoir définir les risques propres à son entreprise
- Communiquer : impliquer les équipes pour prévenir et limiter les risques au quotidien

Exercices pratiques : préparer son 1/4h sécurité

Approche par étude de cas concret

Études de cas en sous-groupe

Partages et retours d'expériences





Public : Chefs d'équipe, membres du CSSCT, délégués du personnel ainsi qu'aux salariés ayant des missions liées à la sécurité dans l'entreprise.

Pré requis : aucun prérequis nécessaire

Durée:1 jour



Les enjeux de la sécurité

QUIZ de démarrage

- Les enjeux humains
 L'accidents du travail et ses conséquences
 Mind mapping
- Présentations des statistiques et des indicateurs sécurité de l'entreprise Vs national

Echange et débat sur les données

- Les enjeux économiques
 Les couts directs et indirects de vos accidents du travail
 - Cadre règlementaire
 - Les acteurs internes/externes de la prévention.





ENCOURAGER LE SIGNALEMENT ET LA GESTION DES INCIDENTS

Comprendre l'incident et mettre en place des améliorations afin d'empêcher sa reproduction dans l'entreprise.

Public: Chefs d'équipe, membres du CSSCT, délégués du personnel ainsi qu'aux salariés ayant des missions liées à la sécurité dans l'entreprise.

Pré requis : aucun prérequis nécessaire.

Durée: 1 jour.

Application pratique dans le cadre d'une analyse d'un accident de travail pour chaque étape de la journée de formation

- Etude d'un accident concret
- Etablissement de mesures de prévention
- Définition des critères pour choisir entre les solutions établies
- Mise en place et suivi des actions de prévention

Introduction à l'analyse des accidents du travail

- Définitions d'un accident du travail en entreprise
- Conséquences de l'accident du travail pour l'entreprise et les salariés
- L'enjeux de la prévention et l'importance de l'analyse des accidents

Assurer l'enquête postaccident dans le cadre d'une analyse

- Le recueil d'informations et l'inventaire des faits dans un récit
- La méthodologie générale de l'arbre des causes

Analyse des causes pour identification des actions de prévention

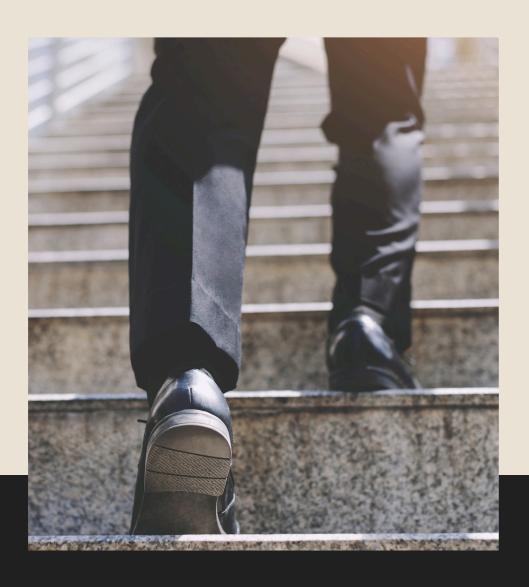
- Comprendre le caractère multifactoriel (HOT)
- Recommandations et plan d'action



Consulting et coaching

"L'accompagnement vise 3 objectifs principaux :

- Renforcer la performance du dirigeant, du comité de direction et du conseil d'administration.
- Développer la valeur de l'entreprise.
- Atteindre un accomplissement individuel et collectif optimum.



"Le meilleur moyen de prévoir le futur, c'est de le créer."

Peter DRUCKER

Sandie LEON-CONANGLE

+33(0)766846594 / +241(0)65086056

sandieleon.prisme@gmail.com

